

# PROCEDURA INSOLVENTEI

## Aspecte practice, relevante pentru creditorii bancari

**03 IULIE 2013**

**Gianina Lazanu**  
**BRD – Groupe Societe Generale**  
**Directia Recuperare Creante**

DEZVOLTĂM ÎMPREUNĂ SPIRITUL DE ECHIPĂ



GRUPE SOCIETE GENERALE

## Context

---

- 126.219 - numarul total al firmelor aflate in insolventa, din care 92.589 in faliment (73%), conform ONRC
- 22.503 – numarul firmelor intrate in insolventa in 2011, din care 19.884 in faliment (88%), conform ONRC
- 26.755 - numarul firmelor intrate in insolventa in 2012, din care 20.691 in faliment (77%), conform ONRC
- 12.798 - numarul firmelor intrate in insolventa in 2013, din care 9.936 in faliment (77%), conform ONRC
- 85% din firmele intrate in insolventa (12% din cifra de afaceri, 15% din numarul de salariati) - microintreprinderi, conform Studiu Coface 2012
- cresterea cifrei de afaceri a firmelor de insolventa, conform Studiu Coface 2012 => cresterea numarului de firme medii si mari in insolventa => mai multe reorganizari
- 1 din 3 firme intrate in insolventa in Europa Centrala si de Est este din Romania, conform studiu Coface 2012

## Cauze

---

- Criza economica prelungita
- Supraindatorarea companiilor
- Erori manageriale
  - Lipsa unei strategii
  - Investitiile non-core business
  - Investitiile nerentabile
  - Contractarea sau continuarea unor contracte/produse neprofitabile
  - Neurmarirea/ neincasarea creantelor
  - Neadaptarea produselor si serviciilor la conditiile actuale de piata
  - Lipsa eficacitatii proceselor/ lipsa proceselor
- Acumularea continua de pierderi
- Scaderea consumului/ cererii

## ***Deschiderea insolventei si perioada de observatie***

---

- Comunicarea hotararii de deschidere a procedurii
- Deschiderea contului unic de insolventa (inchiderea altor conturi)
- Stabilirea, de comun acord, a unor termene realiste in procedura
- Efectuarea inventarierii si evaluarii patrimoniului (inclusiv stocuri si creante)
- Stabilirea, de comun acord, a evaluatorului si a regulamentului de vanzare
- Verificarea cu atentie a creantelor solicitate pentru a fi inscrise in tabelul preliminar de creante si a documentelor justificative
- Inscrierea corecta a creantelor pe categorii
- Analiza critica si obiectiva a cauzelor care au determinat deschiderea procedurii (analiza economico-financiara, verificarea contractelor in curs, verificarea instrainarilor de active din ultimii 3 ani, verificarea transferului de contracte/business pe alte companii din grup, verificarea creantelor neincasate, verificarea platilor efectuate cu 120 de zile inainte de deschiderea procedurii, in special intragrup)

## ***Deschiderea insolventei si perioada de observatie***

---

- Stabilirea furnizorilor esentiali, comunicarea cu ei si stabilirea modalitatii de colaborare in insolventa
- Contactarea principalilor clienti si stabilirea conditiilor de colaborare in insolventa
- Propunerea si luarea de masuri concrete si rapide pentru mentinerea activitatii (inclusiv preluarea managementului companiei, valorificarea activelor non-core business , incasarea creantelor si anulara tranzactiilor frauduloase)
- Supravegherea atenta a operatiunilor si a platilor efectuate (verificarea si aprobarea lor)
- Inlocuirea garantiilor tip stocuri si creante valorificate, incasate si/sau utilizate in perioada de observatie
- Intocmirea , la timp, a rapoartelor stabilite in procedura si comunicarea lor
- Intocmirea corecta a tabelului definitiv de creante
- Prezentarea si negocierea strategiei de reorganizare si a draftului de plan de reorganizare inainte de publicare, inclusiv privind restructurarea angajamentelor
- Scurtarea, pe cat posibil, a perioadei de observatie

## Planul de reorganizare

---

- Stabilirea categoriilor de creante in vederea votarii planului
- Prezentarea unui plan de reorganizare viabil si realist
  - ✓ Stabilirea strategiei de mentinere/ dezvoltare a activitatii si a modului de implementare
  - ✓ Stabilirea surselor de finantare si a costurilor finantarii
  - ✓ Stabilirea masurilor de eficientizare a activitatii operationale si a proceselor interne
  - ✓ Vanzarea activelor non-core business
  - ✓ Atragerea de investitori, fuziunea, divizarea, etc
- Tratarea corecta si echitabila a creditorilor/ categoriilor de creante
- Tratementul finantarilor bancare, a costurilor aferente si a garantiilor
- Urmarirea implementarii planului de reorganizare, inclusiv organizarea de Adunari/ Comitete de Creditori periodice de analiza si masuri
- Efectuarea de rapoarte periodice, obiective si concrete, privind implementarea planului si desfasurarea activitatii

## Așteptările creditorilor bancari

